

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Усть-Кяхтинская средняя общеобразовательная школа»**

«Утвержден»
Директор школы
Приказ № 94 от 29.08.2024г.



**План работы
внутренней системы оценки качества образования**

2024

ПЛАН

внутренней системы оценки качества образования

Цели ВСОКО:

- ✓ получение достоверной информации о состоянии учебно-воспитательной работы педагогического коллектива МБОУ «Усть-Кяхтинская СОШ» и оценка ее качества;
- ✓ дальнейшее совершенствование образовательного процесса и повышение его результативности с учетом индивидуальных особенностей обучающихся, их интересов, образовательных возможностей.

Задачи ВСОКО:

- ✓ осуществление контроля за исполнением законодательства в области образования;
- ✓ обеспечение реализации учебных программ и учебных планов в полном объеме;
- ✓ контроль качества образовательных достижений обучающихся, осуществление мониторинга результатов обучения;
- ✓ повышение культуры ведения школьной документации;
- ✓ изучение результатов педагогической деятельности, выявление положительных и отрицательных тенденции в организации образовательного процесса и разработка на этой основе предложений по распространению позитивного педагогического опыта и устранению негативных тенденций;
- ✓ оказание методической помощи педагогическим работникам в процессе контроля.
- ✓ сохранение и укрепление физического, психологического и социального здоровья обучающихся, обеспечение их безопасности.

ПЛАН
внутренней системы оценки качества образования МБОУ «Усть-Кяхтинская СОШ» в 2024 - 2025 учебном году

Сроки	Направление	Содержание	Ответственные	Результат
Август-Сентябрь	Санитарно-гигиенический режим и охрана труда в школе	Установление соответствия санитарного состояния кабинетов, раздевалок, столовой, спортзала требованиям нормативных документов и подготовка школы к новому учебному году.	Директор школы, зам.директора по АХЧ	Административная планёрка
	Расстановка кадров	Ознакомление педагогов с учебной нагрузкой и функциональными обязанностями. Уточнение и корректировка распределения нагрузки на новый учебный год, выявление вакансий	Директор Зам по УВР	Административная планёрка
	Реализация прав детей на получение общего образования	Обеспеченность программами и учебниками. Анализ обеспечения учебниками, программами, выявление проблем.	Зам. директора по УВР библиотекарь	Обсуждение на МО и МС
		Трудоустройство, дальнейшее обучение выпускников 9, 11 классов.	Зам. директора по ВР	Информация к педсовету
		Организация образовательного процесса школьников с ограниченными возможностями здоровья. Составление учебных планов для детей с ОВЗ	Зам. директора по УВР	Планерное совещание
	Контроль состояния преподавания учебных предметов и выполнения обязательного содержания общего образования	Мониторинг результатов качества знаний обучающихся 2024-2025 учебного года	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка
		Организация входного контроля по предметам во 2-11 классах.	Зам.директора по УВР	Совещание при директоре Заседание предметных МО

	Контроль за школьной документацией	Проверка рабочих программ учебных курсов и внеурочной деятельности. Анализ качества составления рабочих программ	Зам. директора по УВР, руководителя ШМО	Информация к педсовету
		Проверка личных дел, обучающихся и алфавитной книги. Соблюдение требований к оформлению и ведению личных дел обучающихся классными руководителями и алфавитной книги секретарём школы. Сверка списочного состава обучающихся	Секретарь школы	Административная планёрка, списки учащихся
		Формирование нового учебного года в СГО	Зам.директора по УВР	
	Контроль за школьным сайтом	Проверка соответствия сайта требованиям Закона РФ «Об образовании в Российской Федерации»	Зам.директора по НМР	Совет при директоре
		Индивидуальный план профессионального развития педагогов	Зам.директора по УВР руководителя ШМО	Отчёт по самообразованию педагогов на МО в конце года.
		Аттестация педагогов. Уточнение и корректировка списков учителей, обязанных и желающих пройти аттестацию.	Зам.директора по УВР	План-график
		Молодые специалисты и учителя, вновь пришедшие в школу. Выполнение методических, дидактических и организационных требований к современному уроку. Организация работы «Школы молодого учителя»	Зам.директора по УВР руководителя ШМО	План работы школы молодого учителя
	Контроль за работой по подготовке к ГИА	Планирование работы ШМО по подготовке к ГИА. Включение в план работы ШМО мероприятий по подготовке к ГИА.	Руководители ШМО	План МО

Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы и дополнительного образования детей	Проверка планов воспитательной работы. Соответствие содержания планов работы классных руководителей возрастным особенностям обучающихся; анализ актуальности поставленных задач и соотнесение их с задачами школы; изучение умения классных руководителей анализировать собственную работу с классом.	Зам. директора по ВР	Планерное совещание
	Формирование банка данных социального паспорта школы, выявление неблагополучных семей.	Зам. директора по ВР	Справка МО классных руководителей
	Выполнение режима школы Посещаемость занятий обучающимися	Зам. директора по ВР	Административная планёрка
	Организация дежурства по школе	Зам. директора по ВР	График дежурства
Создание условий для сохранения здоровья	Организация горячего питания. Охват горячим питанием. Своевременная организация питания обучающихся, оформление документов на питание	Директор Зам. директора по ВР К	Планёрное совещание
	Динамика состояния здоровья обучающихся по уровням образования. Распределение обучающихся по уровню физического развития, группам здоровья, физической культуры. Регулярность профилактических мероприятий	Медицинский работник	Информация, анализ
	Действие учителей и обучающихся в условиях чрезвычайных ситуаций. Оценка овладения школьниками и учителями навыками защиты жизни в условиях чрезвычайных ситуаций	Руководитель ОБЖ	Тренировочная эвакуация

		Инструктаж по ТБ и ПБ для учителей и обучающихся	Руководитель ОБЖ	Журнал инструктажа
Октябрь	Реализация прав детей на получение общего образования	Индивидуальные занятия с наиболее подготовленными и мотивированными школьниками. Проведение школьного этапа ВсОШ	Зам.директора по УВР	Методсовет Рассмотрение вопроса на заседаниях ШМО
	Адаптация обучающихся 1, 5 классов	Адаптация первоклассников /сохранение и поддержка индивидуальности ребенка/, выявление уровня школьной зрелости обучающихся 1-ого класса, 5 класса Выявление уровня адаптации, определение путей коррекции дезадаптированных детей, определение причины. Прогноз и профилактика проблем обучения	Педагог-психолог, классные руководители	Заключение по результатам диагностики Совет при директоре
	Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Мониторинг техники чтения 2-9 классов	Руководители ШМО	Аналитическая справка Заседание ШМО
		Планирование мероприятий по обеспечению объективности результатов ВПР, внешнего независимого оценивания Предупреждение необъективности оценивания	Рабочая группа	Планерное совещание
	Результаты образовательной деятельности	Классно-обобщающий контроль в 5 классе	Зам. директора по УВР	Совет при директоре Аналитическая справка Заседание ШМО
		Итоги 1 четверти	Директор Зам.директора по УВР	Педсовет
	Профессиональная деятельность учителя	Повышение квалификации по графику	Зам.директора по УВР	Мониторинг
	Ученическое самоуправление	Мониторинг по организации ученического самоуправления	Зам.директора по ВР	Административное совещание
	Профессиональная деятельность классного руководителя	Анализ работы классных руководителей по формированию классных коллективов в период адаптации	Зам.директора по ВР	Посещение классных часов, собеседование

	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы	Посещаемость занятий Мониторинг внеурочной деятельности	Зам.директора по ВР	Административное совещание
		Состояние обучения слабоуспевающих обучающихся	Зам. директора по УВР	Административное совещание
		Содержание формы проведения классных часов. Соответствие тематики и содержания классных часов воспитанию правовых, нравственных качеств личности обучающегося	Зам.директора по ВР	Посещение классных часов
		Проверка дневников. Качество ведения, состояние работы учителей-предметников и классных руководителей с дневниками, своевременность контроля за дневниками со стороны родителей	Зам.директора по ВР	Справка
	Контроль за подготовкой к ГИА	Подготовка обучающихся 11-ого класса к итоговому сочинению.	Зам. директора по УВР	Проведение пробного сочинения
	Подготовка обучающихся 9, 11 классов к ГИА. Организация работы учителей-предметников по подготовке к ГИА	Зам. директора по УВР	Методсовет	
Ноябрь	Реализация прав детей на получение общего образования	Работа со школьниками, имеющими высокую мотивацию к учебно-познавательной деятельности Анализ результатов проведения школьного этапа ВОШ. Подготовка обучающихся 7-11 классов к муниципальному этапу ВОШ Участие в муниципальном туре ВОШ	Зам.директора по УВР Руководители ШМО, м	Метод совет Заседания ШМО
		Мониторинг успешности обучения по итогам I четверти	Зам.директора по УВР	Сводный отчет с аналитической справкой
	Профессиональная деятельность учителя	Повышение квалификации по графику	Зам.директора по УВР	Мониторинг

	Прохождение аттестации по графику. Посещение уроков аттестуемых учителей. Обобщение и распространение педагогического опыта	Зам.директора по УВР	Методсовет Заседание ШМО
	Состояние работы библиотекаря по привлечению обучающихся в библиотеку и по повышению интереса к чтению	библиотекарь	Планерное совещание
	Участие в научно-практической конференции «Шаг в будущее»	Зам.директора по НМР	Методсовет
Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Входной мониторинг состояния УУД в 1-9 классах	Психолог	Информация к педсовету
	Класно-обобщающий контроль в 9 классе Уровень подготовленности к ГИА-9	Зам.директора по УВР	Совет при директоре
Контроль за состоянием методической работы	Проведение предметной недели начальных классов	Зам. директора по УВР Руководители ШМО	Обсуждение предметных недель на заседаниях ШМО,
Контроль за школьной документацией	Ведение тетрадей по русскому языку, по математике	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка
	Проверка классных журналов, журналов внеурочной деятельности, дополнительного образования. Объективность выставления и накопляемость оценок. Соответствие записей рабочих программ и журналов по итогам 1 четверти.	Диспетчер уч.части	Аналитическая справка
Контроль за работой по подготовке к ГИА	Подготовка обучающихся к ЕГЭ, уровень подготовки к итоговому сочинению. Проведение репетиционного итогового сочинения	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка Совещание при зам. директора
	Подготовка обучающихся к ГИА-9 Уровень образовательной подготовки обучающихся к ОГЭ по обязательным предметам, предметам по выбору	Зам. директора по УВР	Справки учителей об уровне подготовленности, Совещание при зам. директора

		Организация работы классных руководителей с обучающимися по определению экзаменов по выбору и по форме сдачи.	Зам. директора по УВР	Обсуждение при зам. директора
	Индивидуальные достижения обучающихся	Мониторинг школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников. Подготовка к муниципальному этапу ВОШ.	Зам.директора по УВР	Банк данных об участниках, победителях и призерах, аналитическая справка
	Контроль за сохранением здоровья обучающихся	Соблюдение санитарных правил в кабинетах.	Администрация	Совещание при директоре школы
	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы и дополнительного образования	Выполнение закона РФ «Об образовании в РФ» в части посещаемости, эффективности проводимой работы классных руководителей и учителей по предупреждению необоснованных пропусков обучающимися занятий по итогам 1 четверти. Соблюдение режима дня школьника	Зам. директора по ВР кл.руководители	Информация к Советанию при зам. директора
Декабрь	Реализация прав детей на получение общего образования	Работа с одарёнными детьми, включение детей в базу данных	Зам. директора по УВР	Совещание при зам. директора
		Выполнение программ по предметам согласно Госстандарта и выявление причин отставания за 1 полугодие	Зам. директора по УВР	Заседание педагогического совета Совещание при зам. директора
		Итоги результатов муниципального тура ВОШ		Информация к педсовету
	Создание условий для сохранения здоровья	Мониторинг организации питания обучающихся	Зам. директора по ВР классные руководители	Совещание при зам. директора
		Выполнение ст. 41 «Закона об образовании в РФ» «Охрана здоровья». Анализ заболеваемости обучающихся 1-11-х классов	Медицинский работник Зам. директора по ВР классные руководители	Совещание при зам. директора
	Результаты образовательной деятельности	Мониторинг преподавания русского языка в 8-9 классе, математики в 7-8 кл., химии в 8 кл.	Зам.директора по УВР	Информационная справка Совещание при зам. директора

		Мониторинг успешности обучения по итогам II четверти	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета
Контроль за документацией		Проверка дневников обучающихся выпускных классов	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета
		Проверка электронного журналов на конец 2 четверти, 1 полугодия	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка
		Ведение тетрадей для контрольных работ по русскому языку и математике.	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка
Профессиональная деятельность учителя		Повышение квалификации по графику	Зам.директора по УВР	Мониторинг
		Отбор педагогов	Подготовка педагогов к участию в конкурсе «Учитель года-2025»	Директор зам. директора по УВР
		Мониторинг результатов деятельности учителя по итогам II четверти	Зам.директора по УВР	Справка, информация к пед.совету
Контроль за работой по подготовке к ГИА		Проведение итогового сочинения.	Зам.директора по УВР	Совещание при зам. директора
	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы	Посещаемость. Выполнение режима школы.	Зам. директора по ВР Классные руководители	Административный совет
	Индивидуальные достижения обучающихся	Мониторинг по итогам участия образовательной организации в конкурсах, олимпиадах за 1 полугодие	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка
	Удовлетворённость родителей качеством питания	Результаты удовлетворения родителей качеством питания	зам. директора по ВР	Анкетирование Административное совещание
Контроль за состоянием методической работы	Проведение предметной недели гуманитарного цикла	Руководитель МО	Информация на сайте школы. Обсуждение	

				результатов на заседании ШМО
	Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Посещение уроков у молодых и вновь прибывших учителей с целью оказания методической помощи	Руководители ШМО	Аналитическая справка Заседание ШМО
Январь	Создание условий для сохранения здоровья	Мониторинг уровня травматизма среди обучающихся	Директор школы, зам. директора по ВР	Совещание при зам. директора
		Проведение повторного инструктажа по ТБ, правилам проведения на уроках и во внеурочное время на начало 2 полугодия и осуществление контроля за исполнением.	Педагог-организатор ОБЖ	Собеседование, журнал инструктажа
		Действие учителей и обучающихся в условиях чрезвычайных ситуаций. Оценка овладение школьниками и учителями навыками защиты жизни в условиях чрезвычайных ситуаций	Руководитель ОБЖ	Тренировочная эвакуация
	Результаты образовательной деятельности	Мониторинг внеурочной деятельности	Зам. директора по ВР	Совещание при зам. директора
		Подведение итогов 2 четверти	Директор Зам.директора по УВР	Педсовет
	Контроль за ведением документации	Проверка журнала. Объективность выставления и накопляемость отметок. Соответствие записей в рабочих программах и журналах	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка
		Проверка журналов внеурочной деятельности	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка
Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Посещение уроков в 7 классах	Зам.директора по УВР	Информационная справка Совещание при зам. директора	
Подготовка к ГИА	Проведение репетиционных экзаменов в форме ОГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору (по графику)	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка Приказ Совещание при зам. директора Заседание ШМО	

		Проведение репетиционных экзаменов в форме ЕГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору (по графику)	Зам. директора по УВР .	Аналитическая справка Приказ Советание при зам. директора Заседание ШМО
		Подготовка к итоговому собеседованию в 9 классе(допуск к ОГЭ)	Зам.директора по УВР	Методсовет
Февраль	Реализация прав детей на получение общего образования	Своевременность работы учителя по организации помощи детям, имеющим пробелы в знаниях, слабые способности и низкую мотивацию. Анализ индивидуальной работы по ликвидации пробелов в знаниях обучающихся	Зам. директора по УВР, руководители МО	Собеседование с учителями, справки
	Создание условий для сохранения здоровья	Мониторинг уровня заболеваемости обучающихся	Зам. директора по ВР медицинский работник	Информация к планерному совещанию
	Подготовка к ГИА	Проведение репетиционных экзаменов в форме ОГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору (по графику)	Зам.директора по УВР	Советание при зам. директора Заседание ШМО
		Устное собеседование (допуск к экзаменам) 9 класс, результаты	Зам.директора по УВР.,	Приказ
	Контроль за состоянием методической работы	Проведение предметной недели естественно-математического цикла	Руководитель ШМО	Отчёт на сайте школы. Обсуждение результатов на заседании ШМО
	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы	Работа классных руководителей по воспитанию гражданско-патриотических качеств обучающихся в рамках месячника оборонно-массовой и спортивной работы	Зам. директора по ВР	Советание при зам. директора
		Выполнение плана спортивно-оздоровительных мероприятий	Зам. директора по ВР	Советание при зам. директора
		Состояние воспитательной работы в начальных классах	Зам. директора по ВР	Справка Советание при зам. директора
		Организация работы классного руководителя с родителями	Зам. директора по ВР	Посещение родительских собраний

Март	Реализация прав детей на получение общего образования	Выполнение программ по предметам согласно Госстандарта и выявление причин отставания за III четверть	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета
	Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Участие обучающихся в ВПР	Зам. директора по УВР	Сводные таблицы
	Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Класно-обобщающий контроль в 11 классе	Зам.директора по УВР	Информационная справка
	Результаты образовательной деятельности	Подведение итогов III четверти	Директор Зам.директора по УВР	Заседание педагогического совета
	Контроль за школьной документацией	Проверка журналов внеурочной деятельности,	Зам.директора по УВР	Справка
	Создание условий для профессиональной ориентации обучающихся	Мониторинг профориентационного самоопределения обучающихся 9-11 классов	Зам. директора по ВР	Аналитическая справка Совещание при директоре
	Профессиональная деятельность учителя	Мониторинг преподавания курса ОРКСЭ	Зам.директора по УВР	Совещание при зам. директора
	Контроль за состоянием методической работы	Подготовка к районному конкурсу «Учитель года»	Администрация	Административное совещание
	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы	Выполнение режима школы. Посещаемость занятий обучающимися 9-11 классов	Зам. директора по ВР	Малый педсовет
		Мониторинг состояния воспитательной работы основного общего образования	Зам. директора по ВР	Справка
Мониторинг внеурочной деятельности,		Зам. директора по ВР	Справка	
Реализация прав детей на получение общего образования	Выполнение закона РФ «Об образовании в РФ» в части посещаемости, эффективность проводимой работы классных	Зам. директора по ВР	Административный совет	

Апрель		руководителей и учителей по предупреждению необоснованных пропусков обучающимися занятий по итогам 3 четверти		
	Результаты образовательной деятельности	Проведение пробных ОГЭ, ЕГЭ. Диагностика системы ЗУН обучающихся Мониторинг репетиционных ОГЭ, ЕГЭ	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка Заседание ШМО
		Класно-обобщающий контроль в 4 классе	Зам.директора по УВР Руководители ШМО	Методсовет
	Профессиональная деятельность учителя	Мониторинг повышения квалификации педагогов	Администрация	Аналитическая справка Совещание при зам. директора
	Уровень усвоения учебного материала, качества знаний.	ФГОС: Оценка результатов формирования коммуникативных действий у обучающихся 1-4-ого классов.	Зам.директора по УВР	Совещание при зам. директора Заседание ШМО
		ФГОС: Мониторинг сформированности личностных, метапредметных результатов обучающихся 1-4 классов, 5-9 классов. Проведение комплексных работ. Проверка уровня сформированности УУД в классах, реализующих ФГОС НОО и ФГОС ООО	Зам.директора по УВР Педагог-психолог Классные руководители	Педсовет Заседание ШМО
	Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Мониторинг преподавания биологии музыки в 5-8 классах, технологии в 5-9 классах, физкультуры в 5-11 классах	Зам.директора по УВР	Информационная справка
	Создание условий для сохранения здоровья	Мониторинг организации питания обучающихся	Зам. директора по ВР классные руководители	Административный совет
		Мониторинг санитарного состояния учебных кабинетов. Контроль за соблюдение санитарно-гигиенических норм	Зам.директора по АХЧ	Планерное совещание
	Внешняя экспертиза	Всероссийские проверочные работы в 4, 5, 6, 7, 8, 11 классах. Получение достоверных результатов	Зам.директора по УВР	Методсовет Заседание ШМО
Самообразование	Выступления педагогов по темам самообразования	Руководители ШМО	Отчёт МО	

	Контроль за состоянием внеурочной деятельности	Отчётные мероприятия (выставки, выступления, защиты проектов)	Преподаватели внеурочной деятельности	Отчёт на сайте школы. Обсуждение результатов на заседаниях ШМО, информация на сайте школы
	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы	Мониторинг эффективности и результативности работы классных руководителей по экологическому воспитанию. Участие в экологических акциях и мероприятиях.	Зам. директора по ВР	Справка
		Мониторинг работы классных руководителей с семьёй	Зам. директора по ВР	Информация к совещанию
		Мониторинг уровня воспитанности	Зам. директора по УВР Классные руководители	Аналитическая справка Совещание при зам. директора
	Контроль за школьной документацией	Проверка журналов внеурочной деятельности,	Зам.директора по УВР	Справка
		Внесение изменений в локальные акты школы. Приведение локальных актов в соответствие Закону РФ «Об образовании в Российской Федерации»	Рабочая группа по разработке локальных актов школы	Локальные акты школы, размещение на сайте.
Май	Индивидуальные достижения обучающихся	Мониторинг участия школы в творческих, интеллектуальных конкурсах, спартакиаде школьников	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка Заседание ШМО
	Результаты образовательной деятельности	Подведение итогов 4 четверти, учебного года	Директор Зам.директора по УВР	Заседание педагогического совета
	Профессиональная деятельность учителя	Мониторинг участия педагогов в профессиональных творческих конкурсах	Зам.директора по УВР	Заседание педагогического совета
		Мониторинг результатов деятельности учителя по итогам года	Зам.директора по УВР	Таблицы
	Результаты образовательной деятельности	Мониторинг результатов промежуточной аттестации в 2-8, 10 классов по итогам года	Зам. директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета

	Контроль за школьной документацией	Мониторинг выполнения рабочих программ (классные журналы, журналы внеурочной деятельности)	Зам.директора по УВР	Справка
		Проверка личных дел обучающихся 1-11 классов	Секретарь школы	Справка
	Соответствие преподавания уровню образовательных стандартов	Мониторинг техники чтения и скорости письма обучающихся в 1-4 классах	Руководители ШМО	Аналитическая справка Заседание ШМО
	Социализация обучающихся. Контроль за состоянием воспитательной работы	Мониторинг выполнения плана воспитательной работы класса за год, оценка качества работы педагогов, определение уровня воспитанности обучающихся.	Зам. директора по ВР	Справка Административный совет
		Подготовка к организации и проведению летней оздоровительной кампании	Зам. директора по ВР	Совещание при директоре
	Расстановка кадров	Ознакомление педагогов с предварительной учебной нагрузкой и функциональными обязанностями на 2025-2026 уч.г. Уточнение и корректировка распределения нагрузки на новый учебный год, выявление вакансий	Зам по УВР	Административная планёрка.
Июнь	Результаты образовательной деятельности	Анализ результатов промежуточной аттестации по итогам года	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета
		Мониторинг результатов ОГЭ, ЕГЭ	Независимая экспертиза Зам.директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета
		Мониторинг предварительных итогов учебного года	Зам.директора по УВР	Аналитическая справка Заседание педагогического совета